

FACTORI DE INFLUENȚĂ PRIVIND REALIZAREA STRUCTURILOR ORGANIZATORICE

Disciplina: Administrarea firmei

Clasa: a XI - a

Factorii care influențează
concepția unei structuri
organizatorice

```
graph LR; A[Factorii care influențează concepția unei structuri organizatorice] --- B[Tipul și complexitatea producției de bunuri și servicii;]; A --- C[Dimensiunile întreprinderii;]; A --- D[Calificarea personalului;]; A --- E[Cadrul juridic și statul juridic de funcționare;]; A --- F[Strategia dezvoltării adoptate.];
```

Tipul și complexitatea
producției de bunuri și
servicii;

Dimensiunile întreprinderii;

Calificarea personalului;

Cadrul juridic și statul
juridic de funcționare;

Strategia dezvoltării
adoptate.

TIPUL ȘI COMPLEXITATEA PRODUCȚIEI DE BUNURI ȘI SERVICII

Producția
în masă

Producția
în serie

Producția
unicat



PRODUCȚIA ÎN MASĂ

Fabricarea unei nomenclaturi reduse de produse, în mod neîntrerupt și în cantități mari și foarte mari;

Specializarea înaltă a locurilor de muncă și a întreprinderii;

Deplasarea produselor de la un loc de muncă la altul se face bucată cu bucată, în mod continuu cu ajutorul unor mijloace de transport specifice (benzi rulante);

Locurile de muncă sunt amplasate în succesiunea operațiilor tehnologice.

PRODUCȚIA ÎN SERIE

Acest tip de producție este specific întreprinderilor care fabrică o nomenclatură relativ largă de produse, în mod periodic și în loturi de fabricație de mărime mare, mică sau mijlocie;

Gradul de specializare al locurilor de muncă depinde de mărimea seriilor de fabricație;

Deplasarea produselor de un loc de muncă la altul se face cu mijloace de transport cu deplasare discontinuă (pentru seriile mici de fabricație) sau cu mijloace cu deplasare continuă pentru seriile mari de fabricație;

Locurile de muncă sunt amplasate în funcție de mărimea seriilor de fabricație.

PRODUCȚIA UNICAT

Fabricarea unei nomenclaturi foarte largi de produse, în cantități reduse;

Repetarea fabricării unor produse la intervale de timp nedeterminate, uneori fabricarea acestora putând să nu se mai repete;

Utilajele din dotare au un caracter universal, iar personalul care le utilizează o calificare înaltă;

Deplasarea produselor de la un loc de muncă la altul se face cu ajutorul unor mijloace de transport cu deplasare discontinuă;

Amplasarea locurilor de muncă în secțiile de producție se face conform principiului grupelor omogene de mașini.

CALIFICAREA PERSONALULUI

Metodele de pregătire profesională sunt numeroase. Alegerea acestora care corespund nevoilor fiecărei întreprinderi este influențată de:

- ❑ *Numărul celor care trebuie instruiți;*
- ❑ *Experiența potențialilor candidați;*
- ❑ *Aptitudinile personalului;*
- ❑ *Cheltuielile pe care le implică metodele de instruire în comparație cu rezultatele scontate.*



PRINCIPALELE FORME DE CALIFICARE

INSTRUCTAJELE DE ACOMODARE



ROTAȚIA PE DIVERSE POSTURI



CURSURILE

INSTRUCTAJELE DE ACOMODARE

Sunt realizate de șeful direct, pe baza unui manual privind activitatea în cadrul întreprinderii.



ROTAȚIA PE POSTURI

Organizată pentru angajații cărora le este necesară o experiență mai amplă în cadrul întreprinderii. De obicei sunt selecționați angajații care au obținut rezultate bune la testele de cunoștințe.



CURSURILE

Sunt necesare mai ales când angajatorul nu a mai lucrat niciodată în domeniul în care va fi încadrat.



ÎNTREBĂRI?



**VĂ MULTUMESC PENTRU
ATENȚIE!**

